



Entrevista: Javier Gogolino

Mérito: una nueva manera de valorar el trabajo

Es el impulsor de Proyecto Mutuo, un sistema de intercambio local basado en una moneda complementaria que denominan Mérito. Los miembros pueden intercambiar sus productos o servicios sin tocar dinero. En esta entrevista, nos cuenta esta maravillosa idea que nació en un grupo de padres de una escuela Waldorf de Martínez.

-¿Qué es Proyecto Mutuo?

-Es un sistema de intercambio local, en el que sus participantes pueden intercambiar bienes y servicios sin necesidad de recibir o entregar los siempre escasos pesos de la moneda nacional. En su lugar, usamos una unidad de cuenta propia que llamamos *Mérito* (M\$). Esta unidad de cuenta funciona, entonces, como una moneda complementaria y es local en tanto y en cuanto sólo circula dentro del grupo y entre sus miembros. Como no puede escaparse fácilmente hacia otros destinos ni tampoco ser absorbida por grandes actores económicos ajenos al sistema (como ha sucedido con la globalización y grandes grupos económicos que con la apariencia de traer desarrollo se instalan en algunos lugares destruyendo las economías locales) la riqueza del grupo se retiene dentro de él. Este sistema de intercambio local une las necesidades insatisfechas de la comunidad con los recursos sub-utilizados de la misma, y la función de medio de intercambio son los *Méritos*.

-¿Cómo surgió la idea y cuándo?

-La idea surgió entre un grupo de amigos y conocidos pertenecientes a una comunidad de padres de una escuela de pedagogía Waldorf de la zona de Martínez con los que compartíamos esta visión. En esta comunidad, formada por unas 250 familias, había multiplicidad de

saberes, profesiones y oficios y lo primero que se me ocurrió fue por qué no registrar lo que cada uno tenía para ofrecer en un listado, de manera que si alguien necesitaba, por ejemplo un carpintero, tuviera la posibilidad de contratarlo dentro de la comunidad. De esta manera armamos una guía de productos y servicios que la llamamos *Páginas Naranjas*. El paso natural siguiente fue la introducción de una herramienta para que se puedan hacer los intercambios, sin necesidad de utilizar pesos: ese fue el inicio de *Proyecto Mutuo*. En noviembre del 2008 dimos de alta el primer miembro, y las primeras transacciones se comenzaron a realizar a principios del 2009. Con el tiempo el proyecto se desconectó un poco de la comunidad inicial y se amplió a los amigos, conocidos y vecinos.

-¿Cuántos miembros tienen en este momento?

-Alrededor de 65 miembros habilitados para intercambiar y otros 70 esperando completar alguno de los 4 pasos necesarios para hacerse miembro. Se realizan en promedio unas 14 operaciones por mes, con picos de 30, por un valor total promedio de 1400M\$ con picos de 3000M\$. En el sistema tenemos la suficiente variedad como para que haya una alta probabilidad de que muchas de las necesidades de los miembros puedan ser satisfechas: médicos, contadores, abo-

gados, alimentos, heladería, restorán, imprenta, masajes, psicólogos, músicos, ferretería, etc. etc.

-¿Qué diferencias hay entre Proyecto Mutuo y la experiencia del trueque del 2001?

-Es similar en cuanto a que prescinde de la moneda nacional para realizar los intercambios, pero más son las diferencias que las similitudes. *Proyecto Mutuo* está basado en un sistema informático en el que cada miembro tiene una cuenta y en el que quedan registrados los intercambios. No hay posibilidad de falsificación, ya que no existe algo impreso. Cada miembro arranca con una cuenta en cero y se va acreditando (si vende algo) o debitando (si compra). No hay entonces una "autoridad monetaria" que decida cuántos *Méritos* emitir sino que la cantidad de *Méritos* es la justa para satisfacer las transacciones. No hay, en principio, la posibilidad de desvalorización por sobre-emisión o descontrol, como sucedió con el trueque. Otra diferencia es que al ser la implementación dentro de una comunidad acotada, se puede mantener y reforzar el conocimiento y la confianza mutuos, base efectiva de toda acción solidaria. Por último partimos de una base más amplia de conocimiento y experiencia, a través del estudio del funcionamiento de los distintos sistemas

de moneda complementaria en el mundo (hay más de 4000), que la que tuvo el trueque en sus inicios y que sólo respondía a una acuciante necesidad derivada de la situación del momento.

-¿Por qué la moneda de cambio se llama *Mérito*?

-Cuando un miembro compra algo y se debitan unidades en su cuenta, teniendo eventualmente un saldo negativo, esas unidades representan la medida del valor que ese miembro tomó de la comunidad y que deberá devolver (vendiendo algo). Análogamente, los saldos positivos son la medida del valor que ese miembro entregó a la comunidad y que ésta le devolverá en otro momento (cuando compre algo). De esta manera las unidades realmente reflejan algo concreto y tangible, a diferencia de la moneda oficial, en la que tener dinero, refleja, a lo sumo, la habilidad de poder hacer dinero de quien la posee y no del esfuerzo desplegado. Lo cierto es que no encontrábamos un nombre que expresara esto hasta que uno de los integrantes del grupo (¡gracias Paula!) vino con la idea del *Mérito*, que nos pareció perfecta. Rápidamente surgieron juegos de palabras como que ganar unidades es "*hacer Méritos*" y quien tiene muchas unidades en su cuenta, no es rico, sino un "*Meritorio*".

-¿Qué requisitos hay que cumplir para ser miembro?

-Son cuatro pasos: registrarse con sus datos de contacto (los miembros no son anónimos), asistir a una charla de capacitación obligatoria en la que se explica el funcionamiento del sistema, las reglas de uso y las buenas prácticas y en la que el futuro miembro tiene la posibilidad de hacer todas las preguntas prácticas que quiera y evacuar todas sus dudas (las típicas son cómo poner precios, cómo hacer para vender en M\$ si tengo insumos en pesos y otras). En tercer lugar, hay un costo de apertura de cuenta de \$20. Fieles a la filosofía de complementariedad del sistema y dado que éste tiene también algunos gastos de funcionamiento en pesos, se cobra por única vez un costo de apertura. El resto de los costos luego son en M\$. Por último redactamos un acuerdo de miembros con las reglas de funcionamiento que el miembro debe firmar.



+ www.proyectomutuo.org